

## USRC: Attività e risultati del primo semestre dell'anno 2024.



### LE ATTIVITÀ DI USRC AD OGGI

NOTA INFORMATIVA  
PRIMO SEMESTRE ANNO 2024



Le complesse attività realizzate dall'Ufficio Speciale per la Ricostruzione del Cratere hanno determinato, con particolare intensità nell'ultimo periodo, una significativa implementazione delle sue competenze originarie, aggiuntive rispetto alla *mission* principale della ricostruzione che riporta costanti progressi sia nella pubblica che nella privata.

Entrando nel dettaglio, il 2024 ha registrato concreti risultati in ogni settore di attività dell'USRC, con una continua innovazione nella gestione dei processi interni ed esterni.

#### RICOSTRUZIONE PRIVATA

Nel corso del 2024, **relativamente alla ricostruzione privata**, sono state ammesse a contributo **oltre 150 nuove pratiche nei comuni del Cratere per circa 158 milioni di euro e 30 pratiche nei comuni fuori cratere per 19,85 milioni di euro. Le ammissioni dal 01/01/2024 al 30/06/2024 per le Aree omogenee n.2 e 3, interessate anche degli eventi sismici del Centro Italia, ammontano a 23 milioni**

**di euro.**

Complessivamente, ad oggi le **richieste di contributo** per la ricostruzione privata nei Comuni del Cratere ammontano complessivamente a **10.612** per un totale di ca **4,76 mld di euro**. Di queste, **8.438** sono state evase per un totale di circa **3,143 mld di euro**, per un avanzamento complessivo del **66% circa** (considerando anche i tagli complessivamente effettuati in sede di ammissione dei contributi); le rimanenti **2.174** per un totale di **1,618 mld di euro** sono ancora da evadere.

L'Ufficio ha **emanato una serie di provvedimenti per la semplificazione e l'accelerazione dell'azione amministrativa**. Nel primo semestre del 2024 l'USRC ha avviato le necessarie valutazioni e interlocuzioni al fine di rispondere ai più frequenti dubbi sull'impostazione progettuale da adottare in caso di contributo sisma e contemporaneo utilizzo del superbonus. L'attività si è conclusa con l'adozione di specifica **circolare, n.19, pubblicata in data 15 luglio 2024**. La nota chiarisce le modalità con le quali, in via eccezionale e mediante verifiche a campione sulle dichiarazioni rese, sia possibile prevedere anche lavorazioni di riparazione del danno o di miglioramento sismico a valere sul superbonus.

Questi alcuni dei **principali risultati raggiunti nel 2024** (dati relativi a comuni del Cratere e Fuori Cratere):

- **lavori conclusi per 450 immobili** nel Cratere;
- **lavori conclusi per 84 immobili** nei comuni fuori Cratere;
- **694 cantieri in corso** nei Comuni del Cratere;
- **248 cantieri in corso** nei comuni fuori Cratere;
- **78 pratiche** ricadenti nel Cratere **con lavori avviati** nel 2024 relativi a circa 710 immobili per un valore di **93 Mln €**;
- **220 ulteriori istruttorie avviate** in totale dall'USRC e dai suoi Sportelli su progetti di riparazione con miglioramento sismico di aggregati/edifici ricadenti nel Cratere, relative a 2180 immobili per un valore di **199 Mln €**;
- **20 pratiche con lavori avviati nel 2024** nei comuni fuori Cratere.

#### NUOVE ATTIVITA'

L'USRC ha **fatto fronte alle nuove esigenze espresse dal territorio**, ed in particolare:

- alla necessità di **accelerare la ricostruzione pubblica**, attraverso l'esercizio, da parte dell'USRC, del ruolo di **soggetto attuatore degli appalti pubblici**, ove delegato dalle amministrazioni assegnatarie

delle risorse per gli interventi pubblici già finanziati o in corso di programmazione, nonché per **l'attuazione degli interventi del PNRR e per gli interventi di investimento per la rigenerazione urbana nei borghi**, fino alla digitalizzazione dei servizi e all'informatizzazione della contabilità per la razionalizzazione della spesa;

- alla necessità di assicurare **l'efficace e l'efficiente conduzione del PNC-Piano Nazionale Complementare al PNRR**, di cui al DL 59/2021, attraverso il trasferimento fondi ai Responsabili degli interventi, il monitoraggio attuativo e procedurale degli interventi, il raccordo tra la Cabina di coordinamento integrata, i Soggetti attuatori del programma e gli Enti locali;
- alla **rigenerazione urbana nei centri storici del cratere**: ai sensi della L.172/2017 e della determina del Titolare dell'USRC n. 1097/2021, l'USRC, in collaborazione con la Struttura di Missione sisma 2009, ha avviato la ricognizione delle schede progettuali dei 56 comuni del cratere, che ha avuto come esito la produzione di 220 schede da parte di 53 Comuni per circa 330 milioni di euro. Il rapporto istruttorio nel primo semestre del 2024 ha consentito di addivenire alla conclusione delle attività di verifica poste dal legislatore alla base del parere di congruità tecnico-economica di competenza dell'USRC. Nei prossimi mesi l'ufficio affiancherà la Struttura di Missione nel percorso di accesso all'assegnazione dei fondi da parte del CIPESS;
- **all'incremento delle progettualità del territorio nell'ambito di azioni di sviluppo**, attraverso il supporto tecnico delle Aree Omogenee proponenti nella predisposizione o completamento dei PIT – Progetti integrati per il Turismo, da candidare a finanziamento a valere sul Programma di sviluppo RESTART, in raccordo con la Struttura di Missione.

## APPALTI PUBBLICI

In materia **di appalti pubblici**, le istanze pervenute dai territori hanno portato l'Ufficio a dover assumere il ruolo di soggetto attuatore degli appalti pubblici di pertinenza degli enti territoriali, ove dagli stessi delegato, allo scopo di accelerare la ricostruzione, determinando un'estensione dei compiti istituzionali anche per l'attuazione degli interventi del PNRR e per gli interventi di investimento per la rigenerazione urbana nei borghi, fino alla digitalizzazione dei servizi e all'informatizzazione della contabilità per la razionalizzazione della spesa.

L'USRC, dall'estate 2021, **può esercitare il ruolo di soggetto attuatore, ove delegato dalle amministrazioni assegnatarie delle risorse per gli interventi pubblici** già finanziati o in corso di programmazione, tramite **stipula di accordi** ai sensi dell'articolo 15 della legge 7 agosto 1990, n. 241. In particolare, sono stati delegati **37 interventi** da parte di 14 differenti amministrazioni, per un valore complessivo di circa **42 mln di euro**. **19** sono state le **gare concluse** ad oggi.

Dei 37 interventi affidati all'USRC, **19** sono **appalti** di lavori per un importo complessivo di circa **27 milioni di euro** di cui:

- N. 4 interventi per il recupero e la valorizzazione di Cammini storici per un valore complessivo di 2,2 milioni di euro nell'ambito del Piano nazionale complementare al PNRR. 42 Comuni coinvolti, di cui 31 rientranti nel Cratere sismico 2009, circa 400km di tracciati, per un'azione volta non solo al recupero fisico dei tracciati ma anche allo sviluppo culturale e turistico;
- N. 11 interventi di manutenzione, consolidamento e restauro di chiese danneggiate dagli eventi sismici e dislocate sul territorio abruzzese per un importo complessivo pari a circa 12 milioni di euro nell'ambito di accordi con il Segretariato Regionale del Ministero della Cultura per l'Abruzzo e la Prefettura;
- N. 4 interventi di Ricostruzione Pubblica a seguito del Sisma 2009 tra cui:
  - La realizzazione di un polo scolastico nel Comune di Tornimparte per un importo di circa 3,2 milioni di euro;
  - La fornitura e posa in opera di un sistema di videosorveglianza all'interno dei Comuni dell'Area Omogenea 8 e di Prata D'Ansidonia per un importo di circa 0,8 milioni di euro;
  - L'implementazione del sistema di videosorveglianza dei 56 Comuni del Cratere per un importo di circa 2 milioni di euro;
  - Il recupero e la valorizzazione dell'ex complesso conventuale di San Domenico nel Comune di Popoli per un importo di circa 6,4 milioni di euro.

Oltre ai 20 appalti appena illustrati, sono state inoltre sottoscritte convenzioni con i Comuni di Calascio, Castel Del Monte, Prata D'Ansidonia, San Pio delle Camere, Sant'Eusanio Forconese, Tione degli Abruzzi e Gagliano Aterno per la gestione di 18 procedure di gara, di cui 15 aggiudicate.

## CONTABILITA' SPECIALE

E' stata consolidata l'adozione di nuovi processi gestionali relativi principalmente alle modalità di liquidazione e pagamento di spese inerenti agli acquisti di beni/servizi, alle prestazioni professionali e ai trasferimenti agli Enti coinvolti a vario titolo nel processo di ricostruzione e sviluppo.

L'informatizzazione e più in generale la revisione delle procedure di spesa/trasferimento ha permesso una considerevole riduzione dei tempi di pagamento, garantendo costantemente il rispetto dei tempi previsti dalle norme. È indicativo in tal senso il dato relativo agli indici di tempestività dei pagamenti che si conferma negativo anche nei primi due trimestri 2024 (rappresentativo di pagamenti effettuati prima delle scadenze delle relative fatture).

Dati rappresentativi della validità dei modelli amministrativi adottati dall'USRC sono inoltre il superamento del controllo di regolarità preventiva da parte della Corte dei Conti per tutti gli atti, progetti e convenzioni trasmessi e il discarico dei rendiconti finanziari per le annualità dal 2019 al 2022 da parte della competente RTS (Ragioneria Territoriale dello Stato - Sez. L'Aquila).

## RICOSTRUZIONE PUBBLICA

Facendo seguito alla nota della Struttura di Missione prot. 1403 del 19/07/2023 (avvio del terzo Piano annuale e ricognizione degli interventi necessari per il completamento della ricostruzione degli edifici pubblici danneggiati dal sisma e completamento del Piano pluriennale), si è provveduto a finalizzare l'attività di ricognizione delle ulteriori esigenze relative al Settore 4 "funzioni istituzionali e collettive, servizi direzionali" contattando oltre 80 amministrazioni, ricomprese sia nel Cratere che nel Fuori Cratere sisma 2009. Complessivamente hanno dato riscontro 33 amministrazioni per un totale di 48 interventi proposti (19 nuovi interventi e 29 ampliamenti di finanziamenti esistenti) corrispondenti a totali € 55.919.006,45.

L'USRC ha istruito tutte le istanze pervenute e sono state valutate positivamente n. 26 istanze per totali € 35.353.385,15; le istruttorie positive sono state trasmesse alla SDM per le verifiche e gli adempimenti di competenza ai fini dei successivi passaggi in CIPESS.

## EDILIZIA SCOLASTICA

Per ciò che attiene agli **interventi sull'edilizia scolastica**, nel corso del 2024 **sono state trasferite risorse per € 2.796.266,05 a 11** soggetti attuatori ed assegnate risorse per **€ 2.472.526,60 a 2** enti per l'attuazione degli interventi in corso.

Nel mese di aprile 2024, su richiesta della Struttura di Missione, è stata avviata dall'USRC un'ulteriore ricognizione (rispetto alla prima del 2023) del fabbisogno nel "Settore ricostruzione del patrimonio pubblico – edifici scolastici" per la redazione della nuova Programmazione pluriennale 2024-2026 relativamente ai nuovi interventi e a quelli volti al completamento dei piani annuali approvati con le delibere precedenti. Stante l'urgenza rappresentata dal M.I.M., si è chiesto ai Comuni di trasmettere la "Scheda tecnica intervento - Settore I", insieme alla documentazione in essa richiamata, nelle more di approvazione con delibera CIPESS dei nuovi criteri di finanziamento e dei parametri economici, entro la prima metà del mese di maggio.

Più specificatamente si delinea come segue l'attività svolta ad oggi: sono stati contattati 54 Enti, di cui 50 comuni Cratere e le 4 Province di L'Aquila, Teramo, Pescara e Chieti; si è avuto riscontro da 37 Amministrazioni (34 Comuni Cratere e Fuori Cratere oltre alle Province di L'Aquila, Pescara e Chieti) per 58 interventi (45 relativi ai progetti delle scuole dei Comuni del Cratere e Fuori Cratere e 13 interventi relativi a scuole delle Province) per un importo complessivo di 122.366.560,74 € (di cui € 58.901.483,28 progetti scuole Comuni e € 63.465.077,46 progetti scuole Province). Da una preliminare analisi dei requisiti essenziali, le istanze sono state ricondotte e complessive **50 per € 96.239.180,18** e le stesse sono state oggetto di valutazione congiunta con il Ministero dell'Istruzione, che congiuntamente con la Struttura di Missione, sta procedendo alle verifiche di dettaglio di congruità tecnico-economica.

Tutto il lavoro svolto in tema di edilizia scolastica dall'USRC dal 2013 ad oggi, in sinergia con gli Enti Locali, i soggetti attuatori e in stretto raccordo con le amministrazioni centrali, è stato oggetto della pubblicazione *"Il futuro in sicurezza, la ricostruzione dell'edilizia scolastica danneggiata dal sisma dell'aprile 2009 nell'esperienza dell'USRC"*.

## PROGETTI INTEGRATI PER IL TURISMO (PIT)

Nell'ambito del **Programma di Sviluppo RESTART**, dopo l'approvazione dei primi PIT - Progetti Integrati per il Turismo (Area Omogenea 4, "Terre della Baronìa", per un importo di 5,35 Mln; Area Omogenea n.5, "Terre della Pescara", per un importo di 7,65 Mln€; Area Omogenea n.6, "Altopiano d'Abruzzo: un museo all'aperto", per un importo di 9,47 Mln€), attraverso l'azione di supporto condotta nel corso del 2023 dall'USRC, sono state **presentate alla Struttura di Missione** le proposte di candidatura del **PIT dell'AO n. 2**, "Il Ponte tra i Parchi", per un importo di 10,24 Mln€, del **PIT dell'AO n.3**, "Gran Sasso outdoor e benessere", per un importo di 8,28 Mln €, del **PIT dell'AO n.9**, "Altopiano delle rocche. Terre montane tra sport e natura", per un importo di 4,90 Mln€. Nel primo semestre 2024, l'USRC ha effettuato il raccordo tra la SdM - Struttura di Missione sisma 2009 e le Aree Omogenee n. 2, 3, 7, 8 e 9 per il perfezionamento dei PIT, ai fini dell'adeguamento dei Quadri Tecnico-Economici ai criteri indicati dalla SdM. Le Aree Omogenee n. 2, 3 e 9, hanno sottoposto alla SdM **un ulteriore aggiornamento del PIT che recepisce il richiesto adeguamento dei QTE**.

E' stata inoltre **presentata alla Struttura di Missione** la proposta di candidatura del **PIT dell'AO n. 7**, "Il Cammino delle genti", per un importo di 9,90 Mln€.

I Comuni dell'AO n. 8 stanno invece perfezionando, con il supporto dell'USRC, la proposta di candidatura da sottoporre alla Struttura di Missione, in recepimento delle osservazioni da essa formulate. Le progettualità complessivamente espresse dai PIT delle 8 Aree omogenee ammontano a circa 70 Mln€.

Ad oggi, l'USRC ha effettuato il **trasferimento di risorse** a favore delle Amministrazioni titolari degli interventi RESTART nei 56 Comuni minori del Cratere per un importo complessivo pari a **€ 8.753.074,42**.

## PIANO NAZIONALE COMPLEMENTARE AL PNRR (PNC)

Relativamente al **Programma unitario di "Interventi per le aree del terremoto del 2009 e 2016"**, che ha una dotazione di complessivi 1,78 miliardi di euro a valere sulle risorse del Fondo complementare al PNRR, **in relazione ai 238 interventi riguardanti la rigenerazione urbana, le strade comunali, le strade statali, gli impianti sportivi e la rifunzionalizzazione di edifici pubblici**, finanziati a valere sulle Linee di intervento A2.1, A3.1, A3.3, A4.4 e A4.5 della Misura A del Programma, per un importo complessivo di circa 119,01 Mln€, aumentati a **131,67 Mln€** con l'assegnazione delle risorse aggiuntive a valere sul FOI - Fondo per l'avvio di opere indifferibili, l'USRC nel 2024 ha provveduto alla trasmissione ai Soggetti attuatori dell'**avanzamento procedurale degli interventi al 31 gennaio 2024 e al 31 marzo 2024** (ai sensi dell'Ordinanza commissariale n.84 del 28/12/2023) e di **n.2 Report bimestrali dell'avanzamento procedurale e finanziario degli interventi**, nel corso del periodo aprile-giugno 2024 (ai sensi della nota prot. CGRTS-0011547-P-25/03/2024).

Per i 238 interventi finanziati, dal monitoraggio al 31 maggio 2024 risulta un avanzamento medio delle erogazioni risorse effettuate dall' USRC pari al **55%**, mentre l'avanzamento procedurale medio degli interventi si attesta **tra il 30% ed il 70% dei lavori**. In ottemperanza alle **milestone** previste, è richiesto il raggiungimento del target del **75% dei SAL entro il IV trimestre 2024**.

L'USRC ha provveduto al **trasferimento di risorse a valere sul PNC pari a 62,70 Mln € (anticipazione + SAL successivi)**.

## CAMMINI

L'USRC, nell'ambito del Piano Nazionale Complementare al PNRR, è stato individuato come **Soggetto Responsabile per l'attuazione di quattro interventi del Piano Complementare** nei territori colpiti dal sisma 2009-2016, Sub-misura A3 "Rigenerazione urbana e territoriale", Linea di intervento 3a, relativi alla realizzazione, l'implementazione e il consolidamento di **percorsi e cammini culturali, tematici e storici**.

Le proposte progettuali, avanzate dai Comuni, sono state concretizzate in **4 appalti integrati per i quali è stata conclusa la fase progettuale con consegna dei lavori per 3 su 4 cammini**. L'opera mette in relazione tra loro circa **40 comuni del Cratere e Fuori Cratere 2009, 3 parchi, di cui due nazionali e uno regionale, circa 400 Km di tracciati, per un valore pari a 2,2 milioni di euro**. Il sistema dei quattro Cammini finanziati si compone di: "Il Cammino Grande di Celestino", "Il Cammino dei Francescani", "Il Cammino della Baronìa" e infine il "Cammino tra i Vestini".

L'U.S.R.C. nel suo ruolo di soggetto attuatore ha curato l'affidamento dei 4 appalti integrati curandone gli aspetti di valorizzazione del territorio mediante **un progetto di matrice culturale innovativo**. La principale innovazione è infatti di carattere culturale oltre che digitale e tecnologica: la segnaletica è stata implementata

con un sistema basato sulla tecnologia smart dei **Beacons virtuali**, dispositivi digitali geo-referenziati posizionati lungo il tracciato attraverso cui restituire al viaggiatore un'esperienza di **performing heritage** nella quale emerge il valore del patrimonio immateriale della comunità **attentamente ricostruito da un gruppo di antropologi**. Nell'ottica di una maggiore inclusività, i contenuti multimediali associati ad ogni punto di interesse (layer narrativi, schede testuali, foto, tracce audio e video) sono stati concepiti come flessibili, multilingua, implementabili e modificabili periodicamente attraverso la piattaforma digitale di gestione. La piattaforma permetterà inoltre di monitorare i flussi, ottenendo statistiche utili per definire strategie e azioni di perfezionamento dell'offerta turistica.

## **RIGENERAZIONE URBANA**

Con riferimento ai **Programmi di Interventi Connessi e Complementari agli interventi di ricostruzione Pubblica e Privata**, il rapporto istruttorio concluso nel primo semestre del 2024 ha consentito di addivenire alla conclusione delle **attività di verifica poste dal legislatore alla base del parere di congruità tecnico-economica di competenza dell'USRC**. In particolare, In data 02/05/2024, su impulso della Struttura di Missione, si è dato avvio della definizione del Programma pluriennale e del primo piano annuale del Settore 6 di cui alla Delibera CIPE 48/2016. È stato chiesto ai Comuni di trasmettere i dati entro il 15/05/2024 al fine di consolidare il dato programmatico per il finanziamento del programma. Al fine di procedere alla disamina dei dati informativi richiesti dalla Struttura di Missione nonché di farne la necessaria disamina istruttoria volta a verificare la congruità tecnico ed economica, l'ufficio ha predisposto una scheda digitale precompilata recante la quasi totalità degli elementi informativi richiesti già in suo possesso. In particolare, tenuto conto della documentazione acquisita in esecuzione della Determinazione USRC n. 1097/2021 e del successivo Verbale dei Rappresentanti di Area Omogenea del 18/01/2022, è stata acquisita la Scheda PICC 3.0 che ha consentito ai comuni di fornire i dati e le attestazioni indicatori di intervento, tutti tramite servizio digitale all'uopo implementato (Sportello Digitale). Al 30/06/2024 sono state acquisite n. 186 Schede da parte di 53 Comuni, per un fabbisogno complessivo di circa 290 Mln€, di cui circa 35 Mln€ a valere sulla I Annualità e la restante parte sulla II Annualità. Le Schede sono state tutte istruite e verificate dai funzionari istruttori e saranno trasmesse alla SDM entro il 10/07/2024.

Nei prossimi mesi l'ufficio affiancherà la Struttura di Missione nel percorso di accesso all'assegnazione dei fondi da parte del CIPESS. Dal consolidato partenariato con UNIVAQ sono state sviluppate "Linee Guida per la progettazione degli interventi di Rigenerazione Urbana" ed è in corso un Progetto di Ricerca per lo sviluppo di 5 casi studio da implementare con possibili progetti pilota di rigenerazione territoriale.

La struttura organizzativa si concede poi quotidianamente a incontri, interviste, eventi di formazione, informazione, fino all'Operative Mapping che, partendo dalla raccolta del fabbisogno, intendono favorire la definizione di una visione strategica del territorio, nell'ottica di promuovere strategie di ascolto, azioni utili alla rigenerazione urbana e di comunità.

Nell'esercizio delle proprie competenze in tema di Sviluppo del territorio, in esito al progetto sperimentale di **Ascolto partecipato** realizzato nel 2023 tra l'USRC e il Comune di Santo Stefano di Sessanio, volto ad individuare azioni per la **"rigenerazione urbana"** e la **"rigenerazione di comunità"**, con il coinvolgimento attivo della popolazione, degli attori istituzionali e degli operatori economici, gli 8 Comuni di Barisciano, Calascio, Carapelle Calvisio, Castel del Monte, Castelvecchio Calvisio, Ofena, Santo Stefano di Sessanio e Villa Santa Lucia degli Abruzzi, hanno espresso la comune volontà di intraprendere una fase successiva del progetto, estendendo l'Ascolto partecipato all'area vasta della Baronia, con l'obiettivo di individuare azioni di più ampia portata, capaci di incidere sulle criticità locali, sperimentando una collaborazione intercomunale per la costruzione delle strategie ed identificazione delle progettualità, affiancata e sostenuta dall'USRC e dalla Regione Abruzzo. In tal senso, il nascente **"Progetto di Ascolto Partecipato nelle Terre della Baronia"**, su richiesta dell'USRC e degli 8 Comuni aderenti, ha ottenuto il patrocinio da parte della Presidenza del Consiglio Regionale (Deliberazione n. 31 del 5 marzo 2024), nonché l'alto patrocinio della Regione Abruzzo (DGR n. 364 del 25/06/2024).



## PROMOZIONE CULTURALE E COMUNICAZIONE

In tema di **promozione culturale**, nell'ambito dell'attività di ricognizione degli eventi culturali programmati su base annuale e pluriennale, attraverso lo sviluppo del **CEC - Cartellone Condiviso degli Eventi Culturali dei Comuni del Cratere**, dal 2023 ad oggi sono stati registrati più di 1000 eventi e nel primo semestre del 2024 il CEC dà visibilità e condivide informazioni su **309 eventi in 51 Comuni**.

È stato, inoltre, effettuato uno studio quanti-qualitativo dei dati raccolti dal CEC, oltre ad un'analisi di sfide e opportunità, che ha portato alla creazione di una strategia di promozione con azioni prioritarie per lo sviluppo ulteriore e la promozione del CEC: la prima attività è stata una **Hackathon sui temi dello sviluppo territoriale a base culturale**: la **CulturalHack**, svolta ad aprile 2024 nell'ambito del TedXAquila. Gli esiti del lavoro di studio e analisi e gli input ricevuti nelle giornate della CulturalHack hanno portato a nuove idee progettuali che l'Ufficio è in fase di elaborazione e sistematizzazione, per arrivare ad una **proposta progettuale per lo sviluppo del Cartellone degli Eventi Culturali del Cratere** in cui **si intende ampliare il CEC per sviluppare ambiti di azione innovativi**.

Nell'ottica di una gestione condivisa dei **Cammini degli Altipiani** nel primo semestre del 2024 sono proseguite le azioni complementari del Piano di Comunicazione per la valorizzazione e salvaguardia del patrimonio culturale immateriale. Tra queste rientrano le attività di **informazione, formazione**, oltre alle ricerche etnografiche condotte seguendo una *metodologia sperimentale* basata sul patrimonio culturale immateriale UNESCO per la **narrazione innovativa** dei Cammini, alla creazione di un'**identità visiva** per l'intero progetto e all'implementazione della **segnaletica con tecnologia smart per offrire un'esperienza immersiva del cammino**. Per lo sviluppo di queste attività è stata necessaria una **pianificazione multilivello e multiattoriale** basata su una metodologia di lavoro sinergica con le istituzioni locali di messa in rete e raccordo di amministrazioni, enti locali, associazioni e stakeholder.

Come parte del piano di comunicazione è stata creata la **sezione del sito USRC dedicata ai Cammini degli Altipiani** aggiornata in tempo reale per dare visibilità alle diverse azioni che compongono l'intero progetto.

L'Ufficio ha, inoltre, iniziato un lavoro di supporto all'animazione territoriale con la diffusione di opportunità di **formazione e bandistica a livello locale, regionale, nazionale ed europeo sullo sviluppo territoriale a base culturale con i Comuni del Cratere**.

Nel primo semestre del 2024 l'Ufficio ha organizzato eventi istituzionali locali, nazionali ed europei per la **diffusione dei progetti dell'USRC e la promozione del territorio**, oltre a proseguire nel supportare gli attori locali istituzionali e associativi chiave nell'organizzazione diretta di iniziative di animazione del territorio, diffusione e comunicazione ed engagement. Le azioni di divulgazione e diffusione delle attività vengono condivise dall'Ufficio nella crescente **rete di contatti locali, regionali e nazionali** che l'USRC ha iniziato a raccogliere con la ricognizione fatta in occasione del Mapping Operativo organizzato nell'ambito degli incontri di Formazione e Informazione dei Cammini degli Altipiani organizzato a novembre 2023, utile ad un lavoro di profilazione e targettizzazione del network dell'Ufficio composto di figure locali, regionali e nazionali con expertise diverse, focus tematici e campi di azioni legati allo sviluppo territoriale a base culturale.

## CAPITALE UMANO

Per soddisfare la domanda espressa dal territorio, l'USRC sta portando avanti un processo di espansione per soddisfare ulteriormente il proprio fabbisogno di personale e di quello dei comuni del cratere. Nuove risorse umane USRC sono state reclutate attraverso la **stipula di convenzioni** che hanno consentito degli scorrimenti di graduatorie concorsuali approvate da altri Enti. Inoltre, grazie all'Ordinanza n. 17 del 14 aprile 2022 del Commissario sisma 2016, l'USRC ha costituito un elenco referenziato di esperti in vari settori al fine di fornire supporto tecnico, giuridico e contabile ai Comuni del Cratere per attività legate al PNC. Nel primo semestre 2024 è stato dato seguito all'implementazione e al rafforzamento della capacità tecnico amministrativa e contabile dell'USRC avviata nel 2023: sono stati assunti 5 nuovi dipendenti, due dei quali con contratto a tempo indeterminato e tre con contratto a tempo determinato in somministrazione arrivando a contare al 30.06.2024 120 dipendenti in organico.

## DIGITALIZZAZIONE

Nel primo semestre del 2024 è stata aperta la strada verso i primi servizi in cloud. Sfruttando il nuovo servizio è stata completata l'installazione, tramite containers, della prima macchina in cloud che ospita il nuovo servizio web gis con i dati della ricostruzione. Presto sarà online ed andrà a rimpiazzare l'attuale servizio web

gis ormai obsoleto. In ambito Rigenerazione Urbana - Piano di Interventi Connessi e Complementari (PICC), è stata implementata, sfruttando l'infrastruttura esistente dello sportello digitale, una nuova sezione dove i comuni interessati hanno potuto presentare all'USRC le schede volte a richiedere i finanziamenti per opere rientranti nell'ambito dei PICC. In questo modo si è snellito il processo di acquisizione da parte dei comuni garantendo autenticità ed integrità delle informazioni ricevute. Inoltre, sempre grazie a questa nuova sezione è stato predisposto un gestionale, ad uso esclusivo interno USRC, per monitorare le richieste pervenute e soprattutto per avviare il processo istruttorio sulle schede presentate partendo da documenti preimpostati con le informazioni acquisite durante la fase precedente. Con questo nuovo sistema è stato possibile gestire 192 interventi ripartiti su 56 Comuni in tempi molto ridotti rispetto ad un processo non digitale.

E' possibile quindi affermare che l'Ufficio Speciale si presenta come un nuovo soggetto strategico non solo per la ricostruzione, ma anche per la rinascita dell'intero sistema territoriale che ha richiesto il supporto delle sue competenze anche per far fronte alle importanti opportunità che possono derivare dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza: gli stessi Enti Territoriali dimostrano di voler far tesoro per il loro ritorno alla vita attiva dell'importanza del sistema di coordinamento e connessione che l'Ufficio Speciale per la ricostruzione ha saputo creare.

Proprio forte della nuova realtà e delle richieste alle quali l'USRC ha saputo rispondere in modo performante, l'Ufficio ritiene di poter elaborare la programmazione dell'attività future, che vedranno affiancare al programma di ricostruzione un nuovo e strategico programma per il sostegno e la valorizzazione della rinascita sociale del territorio.